

GOBIERNO CORPORATIVO A LA MEDIDA PARA STARTUPS Y SCALEUPS

Versión en línea

Nota: Este curso es en la modalidad en línea a través de la herramienta Zoom. Se requiere que el participante cuente con computadora, laptop, tablet, teléfono inteligente o cualquier otro dispositivo que permita reproducir audio y video y una buena conexión a internet.

Las clases serán en tiempo real en los días y horario publicados. Las sesiones no serán grabadas y el participante sólo tendrá acceso a las sesiones del curso en el grupo al cual se haya inscrito.

Formato: Exposición con estudios de caso (incluye lecturas en inglés que se repartirán en el momento). Elaboración de trabajos individuales en Google Suite.

EXPOSITOR**Raúl Escalante**

Raúl Escalante es un emprendedor e 'intraprendedor' serial con más de 29 años de trayectoria en los sectores público (banca de desarrollo), privado (incubación de empresas, educación deportiva y Fintech) y académico. Egresado del ITAM en economía y maestro en administración de Stanford, ha enseñado desarrollo emprendedor y temas relacionados en el ITAM, la Universidad Iberoamericana y el EGADE, además de haber impartido cátedra sobre diversos temas de gestión estratégica, derivados financieros, cultura organizacional y coaching, en varias instituciones de educación superior. Actualmente pertenece al equipo docente del curso Scaling Up Your Venture que la escuela de negocios de Stanford ofrece en su programa de educación ejecutiva y es mentor del EPIC Lab del ITAM.

En el curso también participarán ejecutivos reconocidos de Venture Capital y Fintech para comentar los casos prácticos.

OBJETIVO

Empoderarte como emprendedor, inversionista o consejero para que tu empresa/organización se apegue en el día a día a tu misión y estrategia, con herramientas de alta relación valor-costo, que escalen conforme crecen tus operaciones y su complejidad.

DIRIGIDO A

1. Fundadores de empresas y emprendimientos de sociedad civil
2. Inversionistas ángeles
3. Miembros de consejo de empresas startup y/o emprendimientos de sociedad civil

TEMARIO

1. Sesión 1. Un enfoque práctico de Gobierno Corporativo (GC) para Startups/Scaleups
 - a. PyME vs. Startup/Scaleup: Diametralmente distintas por intención e intensidad
 - b. Enfoque práctico del GC: Alinear la operación con tu misión y estrategia
 - c. La falsa paradoja startup < > GC. Flexibilidad estratégica vs. Control
 - d. Enfoque incremental de GC: que no te salga más caro el caldo que las albóndigas
 - e. Una taxonomía de herramientas para GC:
 - i. Planeación de estrategia... y sus derivaciones prácticas
 - ii. Seguimiento y análisis del desempeño
 - iii. Políticas y procesos como herramientas de GC
 - iv. Estructuras para el GC
 - f. La ruta de escalamiento de una empresa Startup/Scaleup: El lienzo para las herramientas de GC
2. Sesión 2. Aplicación de los principios a la empresa desde su fundación a su escalamiento
 - a. Escalamiento del GC en una Startup/Scaleup: "¿Qué? ¿Cuándo?"
 - i. Herramientas de planeación de estrategia
 - ii. Herramientas de análisis de desempeño
 - iii. Políticas y procesos
 - iv. Estructuras de GC
 - b. Análisis de casos prácticos

DURACIÓN

6 horas